

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ
ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ "PERSONAL BEST Α.Ε."**

**Για τα πεπραγμένα της εταιρικής χρήσης 2010
(01/01/2010 έως 31/12/2010)**

Κύριοι Μέτοχοι,

Σύμφωνα με το άρθρο 43α παραγρ. 3 του Κ.Ν. 2190/20 όπως αυτό αντικαταστάθηκε με το άρθρο 35 του Π.Δ. 409/86 και το άρθρο 135 του Κ.Ν. 2190/20, υποβάλλουμε συνημμένα στη συνέλευσή σας τις οικονομικές καταστάσεις της εταιρικής χρήσης 2010, με τις παρατηρήσεις μας πάνω σε αυτές και παρακαλούμε να τις εγκρίνετε:

Στη χρήση 2010 η εταιρία λειτούργησε με 10 (δέκα) καταστήματα:

1. Λ. Αεροπορίας 2-4, Άλιμος
2. Λ. Κηφισού 146 – 148, Περιστέρι
3. Λ. Κηφισίας 29-31, Μαρούσι
4. Λ. Μαραθώνος 67, Γέρακας
5. Λ. Συγγρού 194, Καλλιθέα
6. Σιδηροκάστρου 5-7 & Πύδνας, Βοτανικός
7. Λ. Βουλιαγμένης 189, Γλυφάδα
8. 12° ΧΛΜ Ε.Ο. Αθηνών-Λαμίας, Μεταμόρφωση
9. Α.ΒΙ.ΠΕ Βόλου
10. Λ.Γεωργικής Σχολής 121- Πυλαία Θεσσαλονίκης

ΑΚΙΝΗΤΑ

Την 31.12.2010 η εταιρία είχε κατά πλήρη κυριότητα τα παρακάτω ακίνητα, τα οποία ιδιοχρησιμοποιεί :

1. Λ. Αεροπορίας 4, Άλιμος

| |
|-----------------------|
| A) οικόπεδο 3.023 τ.μ |
| B) κτίριο 2.624 τ.μ |

2. Λ. Αεροπορίας 2, Άλιμος

| |
|-----------------------|
| A) οικόπεδο 4.126 τ.μ |
| B) κτίριο 1.015 τ.μ |

ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΣΟΔΩΝ

α. ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

| | <u>2010</u> | <u>2009</u> | <u>% μεταβολής</u> |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------|
| Πωλήσεις αυτοκινήτων: | 18.383.592,45 | 41.153.800,86 | -55,33% |
| Πωλήσεις ανταλλακτικών: | 3.542.326,97 | 4.275.218,31 | -17,14 % |
| Πωλήσεις λοιπών αποθεμάτων: | <u>3.096,96</u> | <u>2.249,21</u> | <u>37,69 %</u> |
| ΣΥΝΟΛΑ | 21.929.016,38 | 45.431.268,38 | -51,73 % |

β. ΆΛΛΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ

| | <u>2010</u> | <u>2009</u> | <u>% Μεταβολής</u> |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------|
| Πωλήσεις υπηρεσιών: | 1.845.655,47 | 2.308.021,75 | -20,03 % |
| Προμήθειες (διάφορες) αυτοκινήτων: | 122.041,38 | 706.056,93 | -82,72 % |
| Προμήθειες (διάφορες) ανταλλακτικών: | 57.181,19 | 85.451,50 | -33,08 % |
| Διάφορα πρόσθετα έσοδα πωλήσεων: | 271.431,08 | 347.867,11 | -21,97 % |
| Προμήθειες Τραπεζών: | 450.424,48 | 1.189.564,25 | -62,14 % |
| Λοιπά έσοδα παρεπόμενων ασχολιών: | 313.533,27 | 428.209,38 | -26,78 % |
| Άλλα έσοδα: | <u>153.700,00</u> | <u>74.671,46</u> | <u>105,84 %</u> |
| ΣΥΝΟΛΑ | 3.213.966,87 | 5.139.842,38 | -37,47% |

2. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

1. ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ

Για την ανάλυση που ακολουθεί χρησιμοποιήθηκαν στοιχεία από τις οικονομικές καταστάσεις όπως συντάχθηκαν με βάση τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).

| ΒΑΣΙΚΟΙ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ 2010 (PERSONAL BEST AE) | | |
|--|--------------------------|--------------------------|
| | <u>31/12/2010</u> | <u>31/12/2009</u> |
| ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΞΕΛΙΞΗΣ | | |
| Κύκλου εργασιών | -51,73 % | -1,10% |
| Κερδών προ φόρων | -367,55 % | -22,17% |
| Κερδών μετά φόρων | -462,63 % | -27,02% |
| ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ | | |
| Καθαρά Κέρδη προ φόρων / Πωλήσεις | -8,36 % | 1,51% |
| Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους / Πωλήσεις | -7,03 % | 0,94% |
| Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων | -16,88 % | 3,97% |
| Καθαρά Κέρδη προ φόρων / Ίδια Κεφάλαια | -20,08 % | 6,40% |
| Μικτά Κέρδη / Πωλήσεις | 6,10 % | 5,35% |
| ΔΕΙΚΤΕΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ | | |
| Ξένα κεφάλαια / Ίδια κεφάλαια | 0,38 | 0,54 |
| Τραπεζικές Υποχρεώσεις / Ίδια κεφάλαια | 0,03 | 0,00 |
| ΔΕΙΚΤΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ | | |
| Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία / Σύνολο Περιουσιακών Στοιχείων | 25,21 % | 41,19% |
| Σύνολο Υποχρεώσεων / Ίδια Κεφάλαια | 0,38 | 0,54 |
| Ενσώματα πάγια & άυλα περιουσιακά στοιχεία / Ίδια Κεφάλαια | 0,93 | 0,84 |
| Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία / Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις | 1,05 | 1,34 |

2. ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

Στην χρήση 2010, τόσο οι εξαιρετικά δύσκολες οικονομικές συνθήκες όσο και οι αρνητικές εξελίξεις στο χώρο της αγοράς του αυτοκινήτου (εξαγγελία μέτρου απόσυρσης καθ' όλη τη διάρκεια του έτους που δεν πραγματοποιήθηκε), δημιούργησαν μεγάλη επιδείνωση στο ήδη αρνητικό κλίμα της αγοράς, με αποτέλεσμα να καταγραφούν ιστορικά χαμηλά επίπεδα πωλήσεων και κατ' επέκταση αρνητικά αποτελέσματα στην εταιρία.

Ειδικότερα οι συνολικές ταξινομήσεις αυτοκινήτων το 2010 ανήλθαν σε 141.499 μονάδες σημειώνοντας μείωση της τάξεως του 46,8% σε σχέση με τον μέσο όρο ταξινομήσεων των ετών 2004-2009 οι οποίες ανήλθαν σε 265.796 μονάδες. Η SUZUKI το 2010 πραγματοποίησε 6.466 ταξινομήσεις αυτοκινήτων οι οποίες αντιστοιχούν σε μερίδιο αγοράς της τάξεως του 4,6%, εκ των οποίων 2.075 πωλήσεις πραγματοποιήθηκαν από την εταιρία μας και κατέγραψαν μείωση κατά 40,83% σε σχέση με τις 3.507 πωλήσεις του 2009.

Όσον αφορά στα οικονομικά μεγέθη της χρήσης 2010, ο κύκλος εργασιών της εταιρίας ανήλθε σε € 21,93 εκατ. σημειώνοντας μείωση κατά 51,73% σε σχέση τον κύκλο εργασιών του 2009 (45,43 εκατ.).

Σημειώνουμε ότι τον Απρίλιο του 2010, έγινε έναρξη λειτουργίας του καταστήματος Θεσσαλονίκης επί της Λ.Γεωργικής Σχολής 121 Πυλαία με δραστηριότητες πωλήσεων καινούργιων και μεταχειρισμένων αυτοκινήτων, ανταλλακτικών, παροχή υπηρεσιών συνεργείου. Εκτιμάται ότι η μονάδα αυτή θα δημιουργήσει τις προϋποθέσεις για ισχυρή παρουσία τα επόμενα χρόνια στην ευρύτερη περιοχή του νομού Θεσσαλονίκης.

Επίσης, στην προσπάθεια περικοπής εξόδων, από τον Ιούλιο του 2010 πραγματοποιήθηκε μεταβολή των συμβάσεων εργασίας των μισθωτών εργαζομένων της εταιρίας από πλήρους απασχόλησης σε μερικής απασχόλησης (μείωση ωρών 10%) με ανάλογη μείωση των μικτών αποδοχών.

Η εταιρεία διαθέτει μοντέλα μικρού κυβισμού αφενός και αφετέρου μοντέλα με χαμηλή εκπομπή ρύπων, γεγονός το οποίο συμβαδίζει με την αγοραστική προτίμηση των καταναλωτών σε αυτοκίνητα μικρού κυβισμού, όπως αυτή έχει διαμορφωθεί πλέον με βάση τις σημερινές επικρατούσες δύσκολες οικονομικές συνθήκες. Τα παραπάνω δείχνουν ότι υπάρχει προοπτική διατήρησης ικανοποιητικού μεριδίου στην αγορά αυτοκινήτων για το 2011, παρά το γεγονός ότι η συνολική αγορά προβλέπεται να κινηθεί πτωτικά σε σχέση με το 2010.

3. ΑΛΛΑ ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

Από την λήξη της κλειόμενης χρήσης μέχρι και την ημέρα υποβολής της παρούσας εκθέσεως συνέβησαν δύο σημαντικά γεγονότα που θα έπρεπε ν' αναφερθούν εδώ:

1. Διακόπηκε η λειτουργία του καταστήματος της Γλυφάδας. Εκτιμάται, ότι μέρος του κύκλου εργασιών θα μεταβιβαστεί στο κεντρικό κατάστημα του Αλίμου λόγω εγγύτητας.
2. Διακόπηκε η λειτουργία του καταστήματος του Βοτανικού. Εκτιμάται, ότι μέρος του κύκλου εργασιών θα μεταβιβαστεί στο κατάστημα του Περιστερίου λόγω εγγύτητας.

Άλιμος 29 Μαρτίου 2011

Για το ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Σταύρος Π.Τάκη

Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος

Βεβαιώνεται ότι η έκθεση διαχείρισης του Δ.Σ που αποτελείται από 3 σελίδες είναι αυτή που αναφέρεται στην έκθεση ελέγχου που χορήγησα με ημερομηνία 30 Μαρτίου 2011.

Αθήνα 30 Μαρτίου 2011

Ο ορκωτός ελεγκτής-λογιστής



ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ Α. ΡΗΤΑΣ

Α.Μ. ΣΟΕΛ 14541

ΣΟΛ α.ε.

ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ
μέλος της Crowe Horwath International

Φωκ. Νέγρη 3, Αθήνα