

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ
ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ "PERSONAL BEST Α.Ε."**

**Για τα πεπραγμένα της εταιρικής χρήσης 2011
(01/01/2011 έως 31/12/2011)**

Κύριοι Μέτοχοι,

Σύμφωνα με το άρθρο 43α παραγρ. 3 του Κ.Ν. 2190/20 όπως αυτό αντικαταστάθηκε με το άρθρο 35 του Π.Δ. 409/86 και το άρθρο 135 του Κ.Ν. 2190/20, υποβάλλουμε συνημμένα στη συνέλευσή σας τις οικονομικές καταστάσεις της εταιρικής χρήσης 2011, με τις παρατηρήσεις μας πάνω σε αυτές και παρακαλούμε να τις εγκρίνετε:

Στη χρήση 2011 η εταιρία λειτούργησε με 10 (δέκα) καταστήματα:

1. Λ. Αεροπορίας 2-4, Άλιμος
2. Λ. Κηφισού 146 – 148, Περιστέρι
3. Λ. Κηφισίας 29-31, Μαρούσι
4. Λ. Μαραθώνος 67, Γέρακας
5. Λ. Συγγρού 194, Καλλιθέα
6. Σιδηροκάστρου 5-7 & Πύδνας, Βοτανικός
7. Λ. Βουλιαγμένης 189, Γλυφάδα
8. 12° ΧΛΜ Ε.Ο. Αθηνών-Λαμίας, Μεταμόρφωση
9. Α.ΒΙ.ΠΕ Βόλου
10. Λ.Γεωργικής Σχολής 121- Πυλαία Θεσσαλονίκης

ΑΚΙΝΗΤΑ

Την 31.12.2011 η εταιρία είχε κατά πλήρη κυριότητα τα παρακάτω ακίνητα, τα οποία ιδιοχρησιμοποιεί :

1. Λ. Αεροπορίας 4, Άλιμος

A) οικόπεδο 3.023 τ.μ
B) κτίριο 2.624 τ.μ

2. Λ. Αεροπορίας 2, Άλιμος

A) οικόπεδο 4.126 τ.μ
B) κτίριο 1.015 τ.μ

Επί των ανωτέρω ακινήτων της εταιρείας στις 31/12/2011 υφίστανται βάρη ποσού € 10 εκατ.

ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΣΟΔΩΝ

α. ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>% μεταβολής</u>
Πωλήσεις αυτοκινήτων:	11.125.819,12	18.383.592,45	-39,48%
Πωλήσεις ανταλλακτικών:	2.799.725,71	3.542.326,97	-20,96 %
Πωλήσεις λοιπών αποθεμάτων:	3.021,00	3.096,96	-2,45 %
ΣΥΝΟΛΑ	13.928.565,83	21.929.016,38	-36,48 %

Β. ΆΛΛΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ

	2011	2010	% Μεταβολής
Πωλήσεις υπηρεσιών:	1.456.472,06	1.845.655,47	-21,09 %
Προμήθειες (διάφορες) αυτοκινήτων:	111.487,88	122.041,38	-8,65 %
Προμήθειες (διάφορες) ανταλλακτικών:	98.815,53	57.181,19	72,81 %
Διάφορα πρόσθετα έσοδα πωλήσεων:	199.433,55	271.431,08	-26,53 %
Προμήθειες Τραπεζών:	192.600,46	450.424,48	-57,24 %
Λοιπά έσοδα παρεπόμενων ασχολιών:	322.215,04	313.533,27	2,77 %
Άλλα έσοδα:	<u>242.100,00</u>	<u>153.700,00</u>	57,51 %
<u>ΣΥΝΟΛΑ</u>	2.623.124,52	3.213.966,87	-18,38%

2. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

1. ΑΝΑΛΥΣΗ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ

Για την ανάλυση που ακολουθεί χρησιμοποιήθηκαν στοιχεία από τις οικονομικές καταστάσεις όπως συντάχθηκαν με βάση τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).

ΒΑΣΙΚΟΙ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ 2011 (PERSONAL BEST AE)		
	<u>31/12/2011</u>	<u>31/12/2010</u>
ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΞΕΛΙΞΗΣ		
Κύκλου εργασιών	-36,48 %	-51,73 %
Κερδών προ φόρων	-38,45 %	-367,55 %
Κερδών μετά φόρων	-20,57 %	-462,63 %
ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ		
Καθαρά Κέρδη προ φόρων / Πωλήσεις	-8,10 %	-8,36 %
Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους / Πωλήσεις	-8,79 %	-7,03 %
Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων	-15,64 %	-16,88 %
Καθαρά Κέρδη προ φόρων / Ίδια Κεφάλαια	-14,42 %	-20,08 %
Μικτά Κέρδη / Πωλήσεις	6,72 %	6,10 %
ΔΕΙΚΤΕΣ ΔΑΝΕΙΑΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ		
Ξένα κεφάλαια / Ίδια κεφάλαια	0,54	0,38
Τραπεζικές Υποχρεώσεις / Ίδια κεφάλαια	0,03	0,03
ΔΕΙΚΤΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ		
Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία / Σύνολο Περιουσιακών Στοιχείων	25,52 %	25,21 %
Σύνολο Υποχρεώσεων / Ίδια Κεφάλαια	0,54	0,38
Ενσώματα πάγια & άυλα περιουσιακά στοιχεία / Ίδια Κεφάλαια	1,06	0,93
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία / Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	0,81	1,05

2. ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

Στην χρήση 2011, οι εξαιρετικά δύσκολες οικονομικές συνθήκες εν γένει στην ελληνική επικράτεια, δημιούργησαν μεγάλη επιδείνωση στο ήδη αρνητικό κλίμα της αγοράς, με αποτέλεσμα να καταγραφούν και αυτή τη χρονιά, ιστορικά χαμηλά επίπεδα πωλήσεων και κατ' επέκταση αρνητικά αποτελέσματα στην εταιρία.

Ειδικότερα οι συνολικές ταξινομήσεις αυτοκινήτων το 2011 ανήλθαν σε 97.682 μονάδες σημειώνοντας μείωση της τάξεως του 31% σε σχέση με τις 141.499 μονάδες ταξινομήσεων του έτους 2010. Η SUZUKI το 2011 πραγματοποίησε 3.103 ταξινομήσεις αυτοκινήτων οι οποίες αντιστοιχούν σε μερίδιο αγοράς της τάξεως του 3,2%, εκ των οποίων 1.099 πραγματοποιήθηκαν από την εταιρία μας και κατέγραψαν μείωση κατά 47,04% σε σχέση με τις 2.075 ταξινομήσεις πωλήσεων του 2010.

Όσον αφορά στα οικονομικά μεγέθη της χρήσης 2011, ο κύκλος εργασιών της εταιρίας ανήλθε σε € 13,93 εκατ. σημειώνοντας μείωση κατά 36,48% σε σχέση με τον κύκλο εργασιών του 2010 (21,93 εκατ.).

Σημειώνουμε ότι κατά την διάρκεια του έτους 2011, πραγματοποιήθηκαν διακοπές λειτουργίας τριών μονάδων της εταιρίας και συγκεκριμένα :

- ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ 2011: Μονάδα Γλυφάδας
- ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟΣ 2011: Μονάδα Βοτανικού
- ΑΥΓΟΥΣΤΟΣ 2011: Μονάδα Καλλιθέας

Επίσης, στα πλαίσια της προσπάθειας περικοπής-περιορισμού των εξόδων της εταιρίας, διατηρήθηκαν ολόκληρη την διάρκεια του 2011 οι ατομικές συμβάσεις εργασίας μερικής απασχόλησης των μισθωτών εργαζομένων της εταιρίας (μείωση ωρών κατά 10% από το σύνολο ωρών πλήρους απασχόλησης) με ανάλογη μείωση των μικτών αποδοχών.

Η εταιρεία διαθέτει μοντέλα μικρού κυβισμού αφενός και αφετέρου μοντέλα με χαμηλή εκπομπή ρύπων, γεγονός το οποίο συμβαδίζει με την αγοραστική προτίμηση των καταναλωτών σε αυτοκίνητα μικρού κυβισμού, όπως αυτή έχει διαμορφωθεί πλέον με βάση τις σημερινές επικρατούσες δύσκολες οικονομικές συνθήκες. Τα παραπάνω δείχνουν ότι υπάρχει προοπτική διατήρησης ικανοποιητικού μεριδίου στην αγορά αυτοκινήτων για το 2012, παρά το γεγονός ότι η συνολική αγορά προβλέπεται να κινηθεί πτωτικά σε σχέση με το 2011.

3. ΑΛΛΑ ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

Από την λήξη της κλειόμενης χρήσης μέχρι και την ημέρα υποβολής της παρούσας εκθέσεως συνέβησαν δύο σημαντικό γεγονότα που θα έπρεπε ν' αναφερθούν:

1. Αποφασίστηκε να πραγματοποιηθεί στις 26/3/2012 η διακοπή των δραστηριοτήτων λιανικής και χονδρικής πώλησης ανταλλακτικών καθώς και η παροχή υπηρεσιών συνεργείου στην μονάδα του Αμαρουσίου.
2. Από την 1^η Μαρτίου 2012 πραγματοποιήθηκε μεταβολή των συμβάσεων εργασίας των ημερομίσθιων εργαζομένων της εταιρίας από πλήρους απασχόλησης σε μερικής απασχόλησης (μείωση ωρών 10%) με ανάλογη μείωση των μικτών αποδοχών.

Άλιμος 23 Μαρτίου 2012

Για το ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Σταύρος Π. Τάκη

Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος

Βεβαιώνεται ότι η έκθεση διαχείρισης του Δ.Σ. που αποτελείται από 3 σελίδες είναι αυτή που αναφέρεται στην έκθεση ελέγχου που χορήγησα με ημερομηνία 26 Μαρτίου 2012.

Αθήνα, 26 Μαρτίου 2012

Ο ορκωτός ελεγκτής-λογιστής



ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ Α. ΡΗΤΑΣ

Α.Μ. ΣΟΕΛ 14541

ΣΟΛ α.ε.

ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ
μέλος της Crowe Horwath International

Φωκ. Νέγρη 3, Αθήνα